



Денис Иванов:
«Мы совершили полезный рывок»

– **Нынешний год стал особенным для всего человечества в связи с пандемией COVID-19. К большому клубку глобальных проблем добавились новые, в значительной степени изменив привычные форматы взаимодействия – людей, компаний, государств. Какую роль в изменяющемся мире будут играть многосторонние институты развития, какие новые возможности могут дать они своим участникам и всему международному сообществу?**

– Эпидемия коронавируса стала причиной кризисных явлений в медицинском, социальном и экономическом секторах, а объем ресурсов, необходимых для преодоления последствий – беспрецедентен. В условиях пандемии субъекты национальных экономик зачастую ограничены в масштабах своей деятельности. Мы осознаем, что нынешняя ситуация требует коллективного ответа международного сообщества в области восстановления нарушенных связей и дальнейшего финансирования развития. Именно поэтому ресурсы, мобилизованные государственным сектором и международными институтами развития, приобретают особое значение в масштабах мировой экономики.

Глобальные банки развития уже анонсировали специальные программы поддержки стран по преодолению последствий пандемии. Еще в апреле Всемирный банк заявил о планах направить 160 миллиардов долларов в течение следующих 15 месяцев для поддержки глобального роста, малых и средних предприятий и защиты бедных и уязвимых слоев населения. Еще 80 миллиардов будут выделены региональными многосторонними организациями: ЕБРР, ЕИБ, АБИИ, Азиатским и Африканским банками развития, а также Межамериканским банком развития. Региональные банки развития, среди которых и МБЭС, могут также внести свой существенный вклад в создание более эффективной архитектуры глобальной экономики. Тяжелые вызовы настоящего помогут сформировать будущую модель мировой экономики на верных принципах, которые придадут новое и весомое наполнение термину «устойчивое развитие».

– **Любой кризис – это и новые возможности. Что «приобрел» МБЭС в этот сложный год?**

– COVID-19 коренным образом изменил нашу работу и жизнь. Введенные по всему миру ограничения привели к тому, что организации стали

работать в удаленном формате. Эта беспрецедентная модель «работы на дому» потребовала принятия новых реалий. Несмотря на многострановой состав сотрудников и, соответственно, разный опыт всех стран-участниц по борьбе с пандемией, МБЭС оперативно и бесперебойно сработал, продемонстрировав свою устойчивость в условиях этого уникального по своей природе кризиса. В целом, сложившаяся ситуация показала, что вопросы IT-обеспечения организаций становятся наиболее актуальными для сегодняшней и предстоящей работы. Мы совершили пусть и вынужденный, но полезный рывок в развитии инфраструктуры. В частности, серьезно усовершенствовали процедуры электронного документооборота.

В целом же, МБЭС, несмотря на пандемию, демонстрирует в нынешнем году позитивную динамику по всем ключевым показателям. В первом полугодии активы выросли на 13,5%, кредитно-документарный портфель – на 12%, достигнув 396 миллионов евро. Важно и качество роста – Банк продолжил диверсификацию портфеля, и теперь в числе заемщиков представлены все страны-участницы. Кроме того, доля долгосрочных пассивов в заемном фондировании превысила 50%, – впервые в новейшей истории Банка. Такие результаты нашли отражение в оценках ведущих рейтинговых агентств. В марте 2020 года Fitch Ratings пересмотрело прогноз по долгосрочному рейтингу дефолта эмитента (РДЭ) МБЭС со «стабильного» на «позитивный», и подтвердило РДЭ на уровне «BBB–». Краткосрочный рейтинг МБЭС подтвержден на уровне F3. В июне 2020 года Fitch Ratings подтвердило позитивный прогноз по рейтингу МБЭС в условиях продолжающегося глобального кризиса, вызванного пандемией COVID-19. Финансовые итоги первого полугодия, наряду с рейтингами инвестиционного уровня от Fitch (BBB–, позитивный) и Moody's (Baa3, стабильный), наивысшим рейтингом по национальной шкале от АКРА (AAA(RU), стабильный) и рейтингом от европейского рейтингового агентства ACRA Europe (BBB, стабильный), подтверждают репутацию и статус МБЭС как стабильного и надежного партнера.

– **Куда движется МБЭС, ваши стратегические цели и задачи?**

– Сейчас то время, когда полезно обратить особое внимание на общие подходы к решению экономических и финансовых вопросов, на здоро-

Д.Ю. Иванов родился в Москве в 1974 г.

В 1997 г. с отличием окончил Московский государственный институт международных отношений. В 2011 г. получил степень MBA в бизнес-школе Cass Business School Университета Сити (Лондон). Имеет диплом о повышении квалификации в области корпоративного финансирования Лондонской бизнес-школы.

В 1997–2004 гг. работал в МИД России, посольстве Российской Федерации в Великобритании.

В 2004–2013 гг. возглавлял Представительство Внешэкономбанка в Лондоне.

С февраля 2013 по апрель 2018 г. работал в Международном инвестиционном банке (МИБ) в должности заместителя Председателя Правления. Внес значительный вклад в реализацию программы «перезапуска» МИБ. Под его руководством кредитно-документарный портфель МИБ показал рекордную динамику роста, в том числе за счет привлечения в портфель Банка крупных стратегических проектов, реализуемых совместно с другими МФИ. Банк приступил к финансированию крупных инфраструктурных проектов в России и других странах.

С апреля 2018 г. по единогласному решению акционеров Банка вступил в должность Председателя Правления Международного банка экономического сотрудничества. За это время разработана и одобрена новая концепция развития Банка, начаты полномасштабные реформы, включая активизацию бизнеса и динамичный рост кредитно-документарного портфеля.

В качестве члена Наблюдательного совета участвует в деятельности Международного фонда технологического развития, созданного в ноябре 2019 г. на основании соглашения между Правительством Российской Федерации и Международным банком экономического сотрудничества.

Является членом президиума Национального Комитета содействия экономическому сотрудничеству со странами Латинской Америки НК СЭСЛА, членом Совета директоров Российско-Британской торговой палаты и членом Делового совета Финансово-бизнес ассоциации Евроазиатского сотрудничества.

Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени за большой вклад в развитие финансово-банковской системы Российской Федерации и привлечение инвестиций в российскую экономику. Имеет благодарность Президента Российской Федерации.



Подписание кредитного соглашения с польской компанией Laude Smart Intermodal

вье людей, защиту биоразнообразия и экосистем, борьбу с изменением климата и неравенством в целом. Для МБЭС как для многостороннего банка развития эти задачи являются приоритетом. Пришло время переосмыслить то, как мы живем, работаем и инвестируем, и начать свой путь к более гибким, инклюзивным и устойчивым решениям, к усилению международного сотрудничества. Мы выйдем из пандемии в изменившийся мир, который потребует еще более высокой эффективности и конкурентоспособности. Это в первую очередь относится к процессу формирования стратегии Банка на пятилетний цикл, работа над которой уже подходит к концу. Документ определит стартовую позицию МБЭС в текущих условиях, позволит учесть влияние вызовов нынешней экономической ситуации, оценить их эффект на экономики стран-участниц, и самое важное, уверенно войти в новый стратегический период.

– **Торговое финансирование – одно из ключевых направлений бизнеса МБЭС, не слишком типичное для международных банков развития. В чем привлекательность и уникальность сервиса, который предлагает МБЭС?** – Действительно, МБЭС имеет редкий для MDBs мандат – основной фокус бизнес-модели сосредоточен на поддержке торговых операций и расчетов, что подтверждается как безусловной заинтересованностью акционеров, так и интересом со стороны профильных клиентских сегментов. При этом Банк может осуществлять и операции про-

ектного финансирования, и участвовать в синдицированных сделках, и проводить казначейские операции с контрагентами всех стран-участниц, пользуясь атрибутами международного института развития, имея международный рейтинг инвестиционного уровня и находясь вне суверенных экономических санкций.

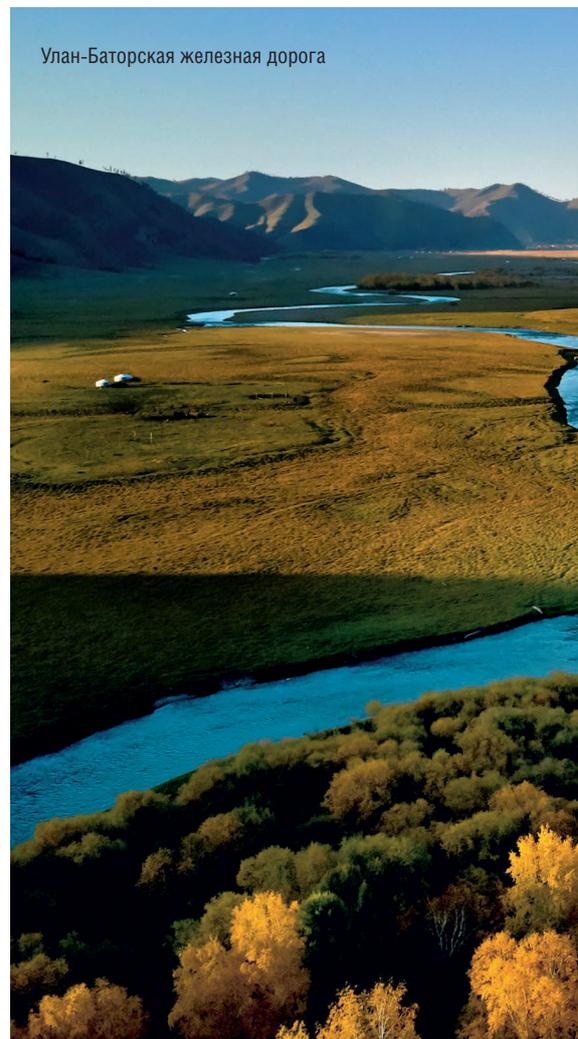
Нельзя забывать, что в условиях экономических и географических ограничений особое внимание уделяется состоянию мировой торговли. Финансирование международной торговли служит источником жизненной силы для повседневного оборота товаров и услуг, позволяя совершать сделки между покупателями и продавцами по всему миру. В частности, торговое финансирование обеспечивает гибкость и безопасность, необходимые для движения товаров и услуг. В условиях вызванного пандемией сокращения деловой активности, разрыва логистических цепочек и производственно-торговых связей крайне важным фактором является поддержка и финансовое обеспечение действующих контрактов. Сейчас приоритетные уставные задачи МБЭС как многостороннего института развития, ориентированного на развитие международной торговли, стали особенно актуальными для экономик всех стран-участниц, для всех наших партнеров и клиентов, в том числе и из третьих стран. Активное продвижение в течение последних полутора лет комплекса продуктов торгового финансирования позволяет МБЭС предлагать сейчас эффективные инструменты и оптимальные

решения. За время удаленной работы МБЭС выдал более 20 кредитов для обеспечения экспортно-импортных операций – сделки проводились через банки стран-членов и других стран-партнеров. Несмотря на высокую волатильность на финансовых рынках, сроки кредитования достигают 12 месяцев, что стало возможным благодаря стабильной ресурсной базе МБЭС.

Всего же в течение года реализовано более 90 сделок торгового финансирования. Это операции с нашими основными партнерами в странах-участницах, целевые торговые кредиты, финансирование по аккредитивам, и документарные сделки для поддержки внешней торговли между странами-участницами, а также со странами из ЕС, Азии, Африки и Южной Америки.

Кроме того, в 2020 году ведется активная работа и в регионе СНГ. МБЭС начал сотрудничество с финансовыми институтами Узбекистана, реализовал первые кредитно-документарные сделки по поддержке российского несырьевого экспорта.

Улан-Баторская железная дорога



Продолжено развитие синдицированного бизнеса, с 2019 года осуществляется участие в синдицированном финансировании корпоративных клиентов и финансовых институтов в странах-участницах (в том числе в национальных валютах) – Румынии, Болгарии, Монголии – и других странах (например, Узбекистане) на сумму более 120 миллионов евро в эквиваленте.

Зачастую «традиционный» формат финансовой поддержки экспорта со стороны международных банков развития подразумевает деятельность государственных или квазигосударственных институтов поддержки экспорта, выступающих посредниками между государством и компаниями-экспортерами: экспортно-кредитные агентства, эксимбанки. Однако нужно понимать, что в основном мандат агентств ограничен поддержкой исключительно интересов одной страны, хотя и в общемировом масштабе. Межрегиональные банки развития могут быть не только площадкой для выявления пересечений взаимных внешнеторговых интересов, но и действенным инструментом последующей адресной

поддержки многонациональных экспортно-импортных проектов в рамках своего мандата. Реализация подобных проектов может дать импульс к развитию для множества торговых и интеграционных инициатив, вовлекающих одновременно несколько стран из числа акционеров МБР: как в рамках «membership area», так и за пределами географии института.

– Один из глобальных трендов – «зеленая экономика». МБЭС неоднократно декларировал приверженность этим принципам, поддерживая, в частности, Цели устойчивого развития ООН. Как вы двигаетесь в этом направлении, как это отражается в балансе банка?

– МБЭС находится в стадии активного формирования своего плана вовлечения в международные усилия институтов развития по стабилизации экономического и социально-экологического развития в соответствии с Целями устойчивого развития ООН.

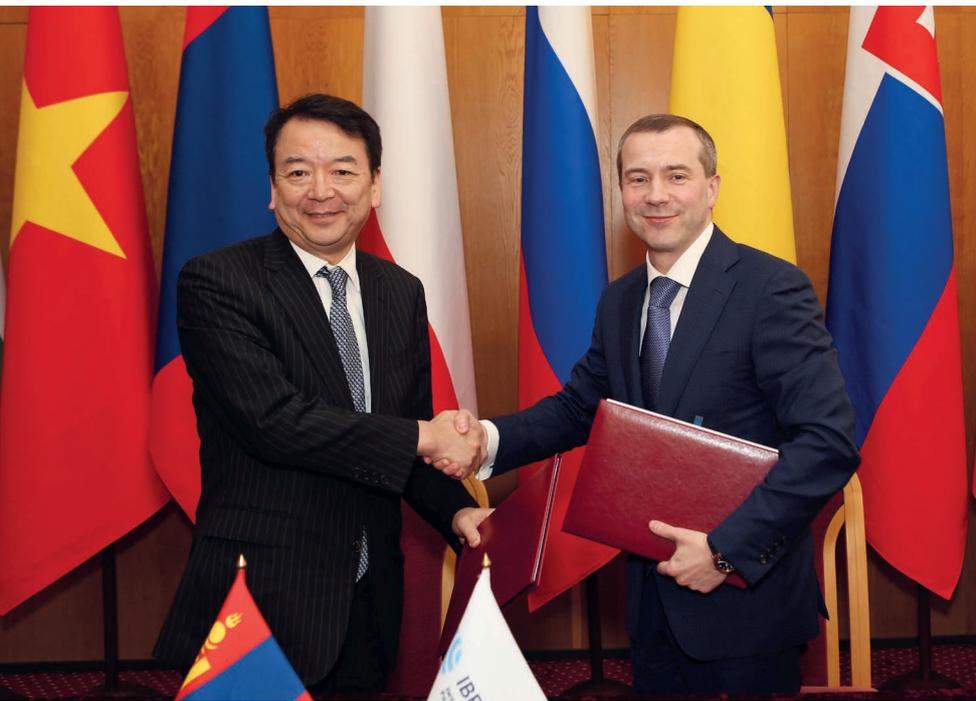
Мы ожидаем и верим, что новый пятилетний стратегический цикл работы МБЭС, который начнется с 2021 года, станет инновационным проры-

вом в работе Банка не только с точки зрения объемов и масштабов операций, технологического развития, но и в области ответственного финансового вклада в экономики стран-членов. Мы будем строить нашу дальнейшую работу с учетом важнейшего этапа по реализации мировым сообществом Целей устойчивого развития, который приходится на ближайшие десять лет.

«Зеленое» финансирование как одно из наиболее актуальных сегодня направлений социально-ответственного бизнеса становится и одним из приоритетов для обновляемого МБЭС, а также неотъемлемой частью его нового бизнес-профиля.

Уже сейчас МБЭС активно развивает «зеленые» проекты. С рядом партнеров из стран-участниц у нас подписаны соглашения и меморандумы о взаимодействии, в которых экологическим вопросам уделено существенное внимание. Один из примеров – Меморандум о взаимопонимании с монгольским Golomt bank. Он направлен на развитие «зеленой экономики» и обозначает совместные планы по финансированию проектов экологической направленности в Монголии,





Подписание Меморандума о взаимопонимании, направленного на развитие «зеленой экономики», с монгольским Golomt bank

странах-участниц МБЭС и регионах его присутствия.

Идеологической платформой подобных соглашений являются как раз Цели устойчивого развития – недорогостоящая и чистая энергия, ответственное потребление и производство, борьба с изменением климата. В числе приоритетных отраслевых направлений – транспорт, жилищное строительство, возобновляемая энергетика, энергосберегающие технологии, то есть все ключевые пункты мировой повестки в области «зеленой» экономики и охраны окружающей среды.

Как пример – два знаковых для МБЭС проекта, сочетающих и экологический аспект, и содействие кооперации между странами-участниками банка.

Мы предоставили целевой кредит Улан-Баторской железной дороге для закупки тепловозов российского производства. Осуществить сделку с максимальной эффективностью позволило привлечение связанного финансирования на срок 11 лет от АО Росэксимбанк под страховое покрытие со стороны АО «ЭКСАР». Эта сложно структурированная сделка на общую сумму 40 миллионов евро способствует реализации долгосрочной инвестиционной программы по модернизации монгольской железнодорожной инфраструктуры. Закупаемые в рамках соглашения тепловозы отвечают самым современным требованиям экологической безопасности.

Польской компании Laude Smart Intermodal открыта кредитная линия на 15 миллионов евро для финанси-

рования сделки по покупке инновационных интермодальных грузовых железнодорожных контейнеров и платформ российского и белорусского производства. Использование инновационных контейнеров позволяет существенно оптимизировать структуру перевозимых грузов и, заполняя товаропотоки в оба направления, избежать «пустого» пробега вагонов. Свидетельством важности использования такого оборудования является поддержка сделки со стороны Евросоюза, поощряющего изменения в транспортно-логистической отрасли, направленные на оптимизацию и экологизацию перевозок. Для реализации этого проекта компания Laude получает специальные субсидии из фондов ЕС.

– Какое место в новой стратегии МБЭС будут занимать цифровые технологии?

– Мир все больше становится цифровым. Это создает как возможности, так и проблемы. Цифровой мир послужил спасительной альтернативной реальностью в условиях длительного физического дистанцирования и самоизоляции во время кризиса. Цифровизация влияет на большинство производственных процессов и видов деятельности в экономике, включая продукты во всех секторах, – от сельского хозяйства до услуг. И хотя сегодня мы наблюдаем лишь ранние стадии цифровой трансформации, уже нельзя отрицать все возрастающую роль цифровизации и ее неизбежное

бурное развитие. Создается впечатление, что невидимая рука рынка станет цифровой. Электронная коммерция и другие аспекты цифровой экономики обусловлены двумя основными факторами: данными и платформами. Цифровые данные стали новым экономическим ресурсом для создания стоимости. Контроль над данными стратегически важен, чтобы иметь возможность преобразовать их в цифровой интеллект. Практически в каждой производственно-сбытовой цепочке способность собирать, хранить, анализировать и преобразовывать данные дает дополнительные возможности и конкурентные преимущества. Они лежат в основе всех быстро развивающихся цифровых технологий, таких как аналитика данных, AI, блокчейн, IoT, облачные вычисления и все интернет-сервисы.

В частности, МБЭС участвует в совместном с международной ИТ-компанией проекте по разработке и внедрению блокчейн-решения для финансирования торговли (и, в перспективе, расчетов) с целью облегчения трансграничной торговли.

Традиционно торговое финансирование в значительной степени зависит от бумажных операций, связанных с передачей информации, активов, передачей товаров и платежными процессами. В этой устоявшейся парадигме деловые стороны строят доверительные отношения с помощью централизованного операционного механизма, такого как оплата по аккредитиву. Однако низкая эффективность и уязвимость к вредоносным изменениям (включая прямое мошенничество) сдерживают общую производительность. Децентрализация операционных бизнес-сетей может помочь в решении таких вопросов, как прозрачность, отслеживание операций в реальном времени и доверительные транзакции между игроками.

Блокчейн, служащий общей бухгалтерской книгой (базой данных), может облегчить торговое финансирование с помощью своей распределенной сети. Кроме того, его дочерняя технология – смарт-контракт – может быть развернута в среде блокчейна для выполнения условий сделок или соглашений, основанных на событиях.

В настоящее время МБЭС тестирует прототип платформы для первых продуктов торгового финансирования, и уже до конца 2021 года мы планируем выйти на рынок с этими новыми продуктами.